

# MANAGEMENT REVIEW 2023



**Aktivitäten, Projekte und Entwicklungen  
der Marktgemeinde Hörsching**

---

# INHALT

## *Management Review 2023*

<b>GEMEINDEEINRICHTUNGEN</b> .....	<b>4</b>
<b>INFRASTRUKTUR</b> .....	<b>10</b>
<b>VERWALTUNG UND MANAGEMENT</b> .....	<b>14</b>
<b>STRATEGIE</b> .....	<b>17</b>
<b>UMWELT UND GESUNDHEIT</b> .....	<b>22</b>
<b>DATEN UND KENNZAHLEN</b> .....	<b>24</b>
<b>VORHABEN UND ARBEITSSCHWERPUNKTE 2024</b> .....	<b>26</b>
<b>IMPRESSIONEN PROJEKTE 2023</b> .....	<b>27</b>

---

# EINLEITUNG

**Bereits zum vierten Mal in Folge erscheint der Management Review der Marktgemeinde Hörsching über das abgelaufene Kalenderjahr. Der vorliegende Management Review gibt in Kurzform Auskunft über die wichtigsten Ergebnisse samt den wesentlichen Kennzahlen sowie den aktuellen Entwicklungen der Marktgemeinde Hörsching.**

## **ADRESSATEN DES BERICHTES**

Unsere Kund:innen sehen wir als unsere Partner:innen. Dieser Bericht richtet sich demnach an alle Stakeholder:innen der Marktgemeinde Hörsching. Bürger:innen, Politik, Mitarbeiter:innen, Gebietskörperschaften, Vereine, Lieferant:innen, externe Dienstleister:innen, Banken und Medien sind damit beispielsweise interessierte Adressaten dieses Berichtes.

## **ZIEL UND ZWECK**

Die Marktgemeinde Hörsching versteht sich als modernes Dienstleistungsunternehmen und wird nach den Ansätzen des New Public Managements geführt. Die Marktgemeinde Hörsching ist zudem ein strategisch ausgerichtetes Unternehmen – was sich nicht zuletzt durch das Strategiepapier der

Marktgemeinde Hörsching deutlich manifestiert.

Als lernende und sich stetig weiterentwickelnde Organisation spielen für die Marktgemeinde daher kontinuierliche Verbesserungsprozesse, Controlling sowie laufende Bewertungen und Analysen eine zentrale Rolle.

Der Bericht dient zur Evaluierung der Zielerreichung im Qualitätsmanagement, schafft Transparenz und berichtet über die Entwicklung der Marktgemeinde in den vergangenen Jahren. Darüber hinaus wird ein Überblick über die Prioritäten und Schwerpunkte der Weiterentwicklung gegeben. Um die Marktgemeinde zielgerichtet zu führen, wird dieser Bericht fortlaufend weiterentwickelt.

# GEMEINDE- EINRICHTUNGEN

Foto: © Marktgemeinde Hörsching



Die Marktgemeinde Hörsching fungiert als mittelgroßes Unternehmen und beschäftigt zum Ende des Jahres 2023 insgesamt 103 Personen in unterschiedlichen Bereichen. Neben dem Rathaus zählt die Marktgemeinde mit dem Pinu'u Kinderneß, dem Kindergarten Öhndorf samt eigener Küche, dem Schülerhort Hörsching, der Familienwelt Pinu'u, dem Wirtschaftshof (samt Kultur- und Seminarzentrum) und dem Opaloma Treff insgesamt sieben Betriebe. Darüber hinaus ist auch das Reinigungsteam eigenständig organisiert.

## MITARBEITER:INNEN GEMEINDEEINRICHTUNGEN

PERSONAL	2022		2023		ÄNDERUNG %	
	Anzahl	PE	Anzahl	PE	Anzahl	PE
<b>Mitarbeiterstand</b>	89	73,32	103	79,31	+15,7	+8,2
Kinderbildung und -betreuung	48	36,69	61	42,93	+27,1	+17,1
Verwaltung	16	15,25	16	14,63	0	-4,1
Wirtschaftshof und KUSZ	10	10,00	10	9,6	0	-4,0
Reinigung	14	11,20	15	11,97	+7,1	+6,9
Opaloma Treff	1	0,18	1	0,18	0	0,0

Die Marktgemeinde Hörsching legt Wert auf eine effektive und vor allem effiziente Verwaltung. Beim Personaleinsatz in der Verwaltung liegt die Marktgemeinde Hörsching im bundesweiten Spitzenfeld. Zum Ende des Jahres 2023 beträgt der Personaleinsatz in der Verwaltung umgelegt auf 1.000 Einwohner 2,07 Personaleinheiten (bundesweiter Durchschnitt: 3,01 PE pro 1.000 Einwohner).

## PERSONELLES

### NEUE LEITUNG DER ALLGEMEINEN VERWALTUNG

Eva-Maria Lehner ist seit 1. Juli 2023 die neue Leiterin der Allgemeinen Verwaltung. Sie fungiert zudem als zweite Stellvertreterin für den Amtsleiter. „Wenn es auf den ersten Blick schwierig erscheint, dann schau noch einmal hin“ – lautet das Arbeitsmotto der neuen Abteilungsleiterin. Dieser Grundsatz hilft Eva-Maria Lehner auch bei ihrem Aufgabengebiet als Führungskraft in der Marktgemeinde Hörsching. Eva-Maria Lehner wohnt in Alkoven und war in ihrer bisherigen beruflichen Laufbahn für die Austrian Airlines Group Vienna Airport und die Flughafen Linz GesmbH tätig.

### NEUE MITARBEITER:INNEN IM RATHAUS

In der zweiten Jahreshälfte 2023 konnten wir drei neue Kolleg:innen im Team Rathaus begrüßen. Christian Hebertinger und Kerstin Weiß sind in der Bürger:innenservicestelle als wichtige und erste Anlaufstation für unsere Kund:innen tätig. Bettina Hofer unterstützt als Expertin in unserer Finanzabteilung. Auf Grund ihrer spezifischen Ausbildungen und der fundierten Berufserfahrung verfügen unsere drei neuen Kolleg:innen über ein ausgezeichnetes und breitgefächertes Knowhow.

### KARRIERE MIT LEHRE – MARKTGEMEINDE HÖRSCHING ALS LEHRBETRIEB

Seit September 2023 fungiert die Marktgemeinde Hörsching als Lehrbetrieb. Florian Eichelberg kommt direkt aus der Mittelschule und macht im Rathaus eine dreijährige Lehre zum Bürokaufmann. Er wird im monatlichen Wechsel in allen Abteilungen des Rathauses eingesetzt, dadurch ist gewährleistet, dass er einen guten Überblick über die Vielzahl der Tätigkeitsbereiche der Gemeindeverwaltung erhält. Gemeinden haben u. a. die Möglichkeit den Beruf Verwaltungsassistent:in oder Bürokaufmann/Bürokauffrau auszubilden. Um unserem Lehrling ein breiteres Spektrum an beruflichen Möglichkeiten nach der Lehrzeit zu bieten, haben wir uns für die Ausbildung zum Bürokaufmann entschieden.

### MASSIVE VERBESSERUNG DES BETREUUNGS- SCHLÜSSELS IN UNSEREN KINDERBILDUNGS- UND -BETREUUNGSEINRICHTUNGEN

Wie in der oben angeführten Tabelle ersichtlich, konnte im Jahr 2023 ein Anstieg der Personaleinheiten im Bereich der Kinderbildung- und -betreuung verzeichnet werden. Insgesamt wurden im Jahr 2023 im Bereich der Kinderbildung- und -betreuung 13 zusätzliche Personen beschäftigt. Mit der Nachbesetzung von bereits vorhandenen Positionen konnten insgesamt 18 neue Mitarbei-

ter:innen beschäftigt werden. Mit der Offensive an Aufnahme neuer pädagogischer und assistenti-scher Fachkräfte geht eine massive Verbesserung des Betreuungsschlüssels in allen Kinderbildungs- und -betreuungseinrichtungen der Marktgemein-de Hörsching einher. Zum Ende des Jahres 2023 sind in allen Krabbelstuben- und Kindergarten-gruppen drei Personen pro Gruppe mit der Bildung und Betreuung der Kinder betraut. Damit nutzt die Marktgemeinde Hörsching sämtliche Möglich-keiten der Vereinbarung gemäß Artikel 15a B-VG zwischen Bund und Ländern, optimiert weiter stetig die Voraussetzungen und Rahmenbedingungen in der gemeindeeigenen Kinderbildung- und -be-treuung und sichert nachhaltig die hervorragende Qualität.

**AUS- UND FORTBILDUNGEN**

Die laufende Aus- und Fortbildung der Mitarbei-ter:innen stellt für die Marktgemeinde Hörsching einen besonderen Fokus dar. Dabei unterstützt und fördert die Marktgemeinde Hörsching auch individuelle sowie berufsbegleitende Ausbil-dungssysteme. Im Jahr 2023 wurden für die laufende Aus- und Fortbildung € 46.394,46 inves-tiert. 2023 konnten viele Mitarbeiter:innen lang-fristige und fundierte Ausbildungen erfolgreich beenden. Denise Findenig, BA konnte beispiele-weise ihr berufsbegleitendes Wirtschaftsstudium mit Schwerpunkt Finanzmanagement erfolgreich abschließen. Hannah Raup konnte berufsbeglei-tend die Matura erfolgreich absolvieren. Katrin Höfer konnte den Führungskräftelehrgang für Leiter:innen von Kinderbildungseinrichtungen mit Bravour durchlaufen. Sandra Auer konnte den erfolgreichen Abschluss des Lehrganges für Berater:innen für Soziales erreichen. Wir sind sehr stolz, auf unsere herausragenden Mitarbei-ter:innen.

**HOHER WEIBLICHER FÜHRUNGSKRÄFTEANTEIL**

In der Marktgemeinde Hörsching üben in der öffentlichen Verwaltung und in gemeindenahen Einrichtungen viele Frauen eine Leitungsfunk-tion aus. So sind die Leitung der Allgemeinen Ver-waltung, der Bauabteilung, der Finanzabteilung, des Kindernestes, der Familienwelt, der beiden Kindergärten, des Schülerhorts, der Volksschule und der Mittelschule in weiblicher Hand.

**Wussten Sie, dass ...**  
 ... 81 % der Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching weiblich und lediglich 19 % der Mitar-beiter:innen männlich sind. 70 % der Mitarbei-ter:innen der Marktgemeinde Hörsching sind Teilzeit, lediglich 30 % in Vollzeit beschäftigt. Das Durchschnittsalter der Führungskräfte in der Verwaltung beträgt 32 Jahre. \* Statista 2023

**KINDERBILDUNG UND -BETREUUNG**

Neben dem Kinderne-st und der Familienwelt Pi-nu’u fungieren der Kindergarten Öhndorf sowie der Pfarrcaritaskindergarten als Anlaufstellen für die jüngsten Gemeindebürger:innen. Darüber hi-naus sind in Hörsching noch eine Volksschule und eine Mittelschule beheimatet, der Schülerhort und das Jugendzentrum vervollständigen das Angebot für Kinder, Jugendliche und Familien.

Hörsching legt auf ein bedarfsgerechtes, qua-litativ hochwertiges und flexibles Angebot für Kinder und Familien ein besonderes Augenmerk. Die Marktgemeinde investiert daher stetig in eine moderne Kinderbetreuung, um die dafür notwen-digen Voraussetzungen zu schaffen. Im Jahr 2023 wurden für die Kinderbetreuung € 3,5 Mio. (inkl. Abgang Pfarrcaritaskindergarten und Sommerbe-treuung) aufgewendet.

EINRICHTUNG	GRUPPEN	KINDER
Kinderne-st Pinu’u	4	40
Kindergarten Öhndorf	6	132
Pfarrcaritaskindergarten	5	100
Schülerhort	7	149

Insgesamt besuchen damit 421 Kinder die Ein-richtungen in der Marktgemeinde Hörsching. Ein Vergleich mit dem Jahr 2013 zeigt den rasanten Anstieg am Bedarf der Kinderbildung und -betreu-ung. Im Jahr 2013 besuchten insgesamt 280 Kinder die Einrichtungen in unserer Gemeinde.

**KINDERGARTENKÜCHE**

Eine hervorragende hauseigene Küche ist ein Ser-

vice, das in fast keinem Kindergarten zu finden ist. Täglich wird im Kindergarten Öhndorf frisch und möglichst mit Lebensmitteln aus der Region gekocht. Der Betrieb ist mit dem Zertifikat „Gesunde Küche“ ausgezeichnet.

### UMFASSENDES BILDUNGS- UND -BETREUUNGSANGEBOT

Trotz des hohen Bedarfs im Bereich der Kinderbildung und -betreuung kann die Nachfrage in der Marktgemeinde Hörsching durch ein passendes Angebot weiterhin stets gedeckt werden.

2023 umfasste das Programm der Familienwelt Pinu'u 126 Angebote. Da die Nachfrage so groß ist, werden mittlerweile schon zwei Spielgruppen angeboten. Darüber hinaus findet auch in den Sommermonaten ein reduziertes Programm statt.

Der Marktgemeinde Hörsching ist es ein großes Anliegen, auch in den Sommermonaten eine Kinderbetreuung anzubieten. In den ersten vier Ferienwochen bietet beispielweise der Schülerhort stets ein eigens konzipiertes Sommerprogramm an.

Auch im August besteht in der Marktgemeinde Hörsching ein lückenloses Angebot für eine alterserweiterte Kinderbildung und -betreuung. Im Jahr 2023 wurde dieses Angebot von 41 Kindern in Anspruch genommen.

#### Wussten Sie, dass ...

... unsere Reinigungsfachkräfte nicht nur für Sauberkeit sorgen, sondern in den Schulen auch noch täglich sehr herzlich die Frühaufsicht – gemeinsam mit einem Ehrenamtlichen – für etwa 100 Kinder durchführen?

## WIRTSCHAFTSHOF UND KUSZ

2023 wurden von den Mitarbeitern des Wirtschaftshofes 19.100 Arbeitsstunden geleistet. Etwa 4.000 Arbeitsstunden, und somit etwa 20 % des Arbeitsspektrums ist für gemeindeeigene Straßen, Wege, den Winterdienst und das Ortserscheinungsbild aufgewendet worden. Etwa 3.200 (17 %) Arbeitsstunden konnten in die Betreuung der gemeindeeigenen Grünflächen investiert werden und weitere 1.800 (10 %) Arbeitsstunden konnten auf die Entsorgung von Grün-, und Strauchschnitt und Restabfall entfallen. Insgesamt 2.500 (13 %)

Arbeitsstunden wurden für das Veranstaltungswesen aufgewendet.

## AUSGEZEICHNET

### ÖSTERREICHISCHER VERWALTUNGSPREIS 2023

Alle zwei Jahre werden im Rahmen des Österreichischen Verwaltungspreises die besten Verwaltungen in Österreich ausgezeichnet und prämiert. Am 31. Mai 2023 wurde der Marktgemeinde Hörsching im Festsaal des Bundesministeriums für Kunst, Kultur, öffentlicher Dienst und Sport in Wien durch Vizekanzler Werner Kogler eine Auszeichnung verliehen. Die Marktgemeinde Hörsching zählt damit zu den innovativsten und professionellsten Verwaltungen in ganz Österreich und nimmt in der kommunalen Verwaltung eine absolute Vorreiter-Rolle ein.



### Von der Expert:innen-Jury hieß es wie folgt:

*Die Marktgemeinde Hörsching hat einen innovativen und leistungsorientierten Ansatz für ziel- und wirkungsorientiertes Management geschaffen. Die Kombination mit weiteren Tools und Modulen des New Public Management tragen dazu bei, einen zukunftsorientierten Ansatz für nachhaltige Gemeinden zu etablieren.*

*Zur laufenden Professionalisierung und Standardisierung wurden u. a. ein jährlicher und ein mittelfristiger Planungskreislauf etabliert und wichtige Standards und Abläufe in Organisationsrichtlinien verschriftlicht. Auf die Realisierung von flachen Hierarchien und die Partizipation von Mitarbeiter:innen wird stets geachtet. Auf Basis der Prozess-*

landkarte werden alle Management-, Kern-, und Supportprozesse der Marktgemeinde Hörsching standardisiert erfasst, optimiert und laufend auditiert. Ein in jedem Fall richtungsweisender Ansatz, der auch von anderen Gemeinden übernommen werden soll.

Der Österreichische Verwaltungspreis wird seit dem Jahr 2008 verliehen. Lediglich zehn Preisträger:innen und ausgezeichnete Verwaltungen stammten bislang aus Oberösterreich. Meist wurden große Verwaltungseinheiten ausgezeichnet und prämiert. Bislang gelang nur zwei Gemeinden (Gampern und Engerwitzdorf) eine Auszeichnung im Rahmen des Österreichischen Verwaltungspreises. Umso höher daher der Stellenwert der Auszeichnung für die Marktgemeinde Hörsching.

### 1A+ FÜR UNSERE KINDERBILDUNG UND -BETREUUNG

Eine besonders hohe Qualität wird auch in den Betrieben der Kinderbildung- und -betreuung geboten. So wurde die Marktgemeinde Hörsching im Rahmen der Kinderbetreuungsatlas 2023 bereits zum dritten Mal in Folge mit der Bestnote und der höchsten Auszeichnung 1A+ prämiert. Lediglich 18,7 % der oberösterreichischen Gemeinden finden sich mit ihrem Angebot im Bereich der Kinderbildung- und -betreuung in der höchsten Kategorie 1A+ wieder.

## MITARBEITER:INNEN-BEFragung 2023

Die Marktgemeinde Hörsching ist ein modernes Dienstleistungsunternehmen. Als solches liegen uns unsere Mitarbeiter:innen besonders am Herzen. Im Sommer 2023 waren erstmals alle Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching (Verwaltung, Kinderbildung und -betreuung, handwerklicher Dienst) zur Teilnahme an einer umfangreichen anonymen Mitarbeiter:innenbefragung eingeladen.

Die Befragung berücksichtigte einerseits die in den vergangenen Jahren getroffenen innerbetrieblichen Maßnahmen, andererseits jedoch auch die aktuellen und zukünftigen Entwicklungen. Mit 85 Fragestellungen gab es insgesamt Feedback zu folgenden Bereichen: Arbeitsplatzzufriedenheit, Zusammenarbeit, Informationsfluss, Mitarbeiter:innenführung, sowie Kultur- und laufende Entwicklung. Die Ergebnisse wurden dabei im Schulnotensystem bewertet.

Im Gesamtergebnis der Mitarbeiter:innenbefragung erhält die Marktgemeinde Hörsching als Beurteilung „sehr gut“ (1,27). Auch die Ergebnisse der Teilbereiche Arbeitsplatzzufriedenheit (1,29), Zusammenarbeit (1,26), Informationsfluss (1,33), sowie Kultur und laufende Entwicklung (1,32)



wurden jeweils mit „sehr gut“ bewertet. Besonders freut uns die großartige Bewertung im Teilbereich Mitarbeiter:innenführung (1,17), dem in der Marktgemeinde Hörsching ein sehr hoher Stellenwert beigemessen wird.

Demnach fühlen sich über 96 % aller Mitarbeiter:innen von der Führung wertgeschätzt. „Die Führung steht zu und hinter uns“, empfinden über 98 % aller Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching. „Die Führungskräfte verhalten sich gegenüber den Mitarbeiter:innen aufrichtig und ehrlich, gehen selbst mit gutem Vorbild voran und agieren ruhig und sachlich“, geben über 97 % aller Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching als Feedback. Über 95 % aller Mitarbeiter:innen empfinden, dass von der Führung flache Hierarchien gelebt und Entscheidungen schnell und objektiv getroffen werden. Über 97 % aller Mitarbeiter:innen haben hohes Vertrauen in die aktuelle Führung.

**Weitere Teilergebnisse:**



Ich bin gerne bei der Marktgemeinde beschäftigt



Die Führung steht für kompetente Problemlösungen



Insgesamt hat sich die Verwaltung in den letzten 4-5 Jahren sehr positiv entwickelt



Die in den letzten 4-5 Jahren eingeleiteten Veränderungen/Neuerungen empfinde ich insgesamt als positiv



Ich bin mit der Mitarbeiter:innenführung durch die Leitung zufrieden



Die gesamte Verwaltung, bzw. meinen Betrieb empfinde ich als professionell und modern



Die Verwaltung ist für die kommenden 10 Jahre gut aufgestellt



Das Betriebsklima im Rathaus ist gut



Ich kann mich aktuell gut mit der Marktgemeinde Hörsching und der gelebten Philosophie identifizieren



# INFRASTRUKTUR

Foto: © Marktgemeinde Hörsching



## STRASSENBAU

Das Straßenbauprogramm im Jahr 2023 war mit einem Gesamtauftragsvolumen in Höhe von € 682.300 sehr anspruchsvoll. Neben der abschließenden Sanierung der Neubauer Straße aufgrund von umfangreichen Grabungsarbeiten zur Erweiterung des Kanal- und Wasserleitungsnetzes im Jahr 2022 erfolgte in diesem Jahr die Verbreiterung und Sanierung der Blütenstraße im Ortsteil Frindorf, die verkehrsrechtliche Erschließung der neuen Anton-Bruckner-Straße, die Asphaltierung des Lilienweges und eines Seitenstrangs der Mühl-

bachstraße und die Verbreiterung des Rennweges samt Asphaltierung des neuen Koppelweges im Ortsteil Rutzing. Ein außergewöhnliches Projekt und ein gutes Beispiel für gemeindeübergreifende Zusammenarbeit war auch die finanzielle und fachliche Beteiligung an der Erschließung des Rübenplatzes im Gemeindegebiet von Kirchberg-Theining. Um im Zeitraum der Rübenenernte eine Entlastung der Bewohner der Rübenstraße zu schaffen und auch um einer künftigen Entwicklung des dortigen Betriebsbaugebietes vorzusorgen, konnte

durch die Beteiligung von Hörsching ein neue Zufahrt zum Gewerbegebiet im Bereich des Rübenplatzes geschaffen werden.

## ERWEITERUNG WIRTSCHAFTSHOF

Der Tätigkeitsbereich der kommunalen Wirtschaftshöfe wird stetig vielseitiger. Um auch in den Folgejahren einen funktionellen, ansprechenden und nutzbringenden Standort unseres Wirtschaftshofes zu gewährleisten, wurden in den letzten Jahren bereits mehrere bauliche Maßnahmen gesetzt. 2023 erfolgte ein Heizungstausch und es wurden die ersten Arbeiten für die flächenmäßige Erweiterung des Areals durchgeführt. Nördlich des jetzigen Gebäudes wurde eine Fläche im Ausmaß von über 2.000 m<sup>2</sup> asphaltiert und die Fundamente für ein künftiges neues Lagergebäude gesetzt. Bis zur Errichtung des Gebäudes wird die neue befestigte Fläche als Lager- und Manipulationsfläche dienen.

## STRASSENBELEUCHTUNG

Auch 2023 wurde mit der Sanierung des Altbestandes durch Umrüstung auf energiesparende LED-Straßenleuchten fortgefahren. Das Neubauprogramm umfasste die Umrüstung des Schaltkreises 1: Sportplatzstraße sowie die Errichtung eines neuen Lichtpunktes im Bereich Mühlbachstraße 11a c. Dafür wurde dafür ein Budget in Höhe von ca. € 97.000 zur Verfügung gestellt. Der Beschluss zur Modernisierung der Straßenbeleuchtung im gesamten Gemeindegebiet wurde im Jahr 2014 gefasst. Als Ziel wurde damals definiert, die sehr stromintensiven Langfeldleuchten (Röhrenleuchten) und die Quecksilberdampfleuchten durch LED-Leuchten zu ersetzen. Im Jahr 2023 kann nach der erfolgten Umrüstung des großen Schaltkreises 1 ein Umsetzungsgrad von 87,6 % verzeichnet werden.

## ÜBERARBEITUNG BEBAUUNGSPLÄNE

Insgesamt wurden im Zuge der Gesamtüberarbeitung alter Bebauungspläne 7 Bebauungspläne neu überarbeitet. Bei neuen Bebauungsplänen bzw. bei

einer Überarbeitung wird seit 2022 grundsätzlich unter anderem Folgendes vorgeschrieben:

- Bei Neuerschließungen muss der Grünflächenanteil 40 % der Bauplatzfläche betragen.
- Der Vorgarten muss mindestens zur Hälfte als Grünfläche gestaltet werden.
- Bei Flachdächern ab einer gewissen Größe und Neigung hat eine Dachflächenbegrünung zu erfolgen.
- Die Verwendung fossiler Brennstoffe für die Wärme- und Warmwasserversorgung ist unzulässig.

## ERRICHTUNG EINES FUNCOURTS

Aus der Jugendbefragung aus dem Jahr 2022 konnte abgeleitet werden, dass sich unsere Jugendlichen einen Ort wünschen, an dem sie sich witterungsgeschützt zusammensetzen und gleichzeitig aktive Tätigkeiten ausüben können. 2023 wurde daher im nördlichen Bereich des Sportplatzes auf der öffentlichen Spielwiese ein Funcourt samt überdecktem Sitzplatz errichtet. Der Funcourt bietet eine Vielzahl an Möglichkeiten zur Ausübung von Ballsportarten und zusätzlich konnte als Ergänzung zum ebenfalls dort situierten FreeGym-Motorikpark ein weiteres Fitness- und Klettergerät aufgestellt werden.

## NEUER SPIELPLATZ IN BREITBRUNN

Im Ortsteil Breitbrunn ist in den letzten Jahren eine neue Siedlung entstanden, in welcher derzeit ca. 30 Kinder im Alter zwischen 1 und 15 Jahren leben. Durch Abschluss eines langfristigen Pachtvertrages für ein Grundstück im Siedlungsbereich konnte 2023 unter Einbeziehung der unmittelbaren Nutzer und einem Investitionsvolumen in Höhe von € 45.000 ein neuer Spielplatz mit Klettergerüst, Rutsche, Schaukel, Sandkiste und Sitzmöglichkeiten errichtet werden. Es handelt sich damit um den 19. Spielplatz im Gemeindegebiet.

## ORTSPLATZGESTALTUNG

Am Brucknerplatz wurde 2023 die Überdeckelung des Hörschinger Baches vollständig saniert. Damit wurden die notwendigen Vorleistungen für die Umgestaltungsmaßnahmen des gesamten Ortszentrums geleistet.

Im Herbst 2023 konnte vom Gemeinderat das finale Gesamtgestaltungskonzept für das Ortszentrum beschlossen werden. Das Ortszentrum von Hörsching wird in einem neuen Glanz erstrahlen und für alle Menschen einen attraktiven und gemütlichen Ortskern darstellen, an dem man sich gerne aufhält. Die neue Ortsmitte wird von einer großzügigen Platzfläche gestärkt, die als Begegnungszone ausgestaltet eine Vielzahl an Beispielmöglichkeiten bieten wird. Ausreichend Sitzplätze, fixes und mobiles Stadtmobiliar, Spielflächen und eine starke Begrünung sorgen für ein gemütliches Ortszentrum von Hörsching. Daneben werden die geplanten Beleuchtungselemente das gemütliche Verweilen zu jeder Tages- und auch Nachtzeit ermöglichen. Eine starke Begrünung wird das neue Ortszentrum charakterisieren und für die notwendige Beschattung sorgen. Die neu gestalteten Grüninseln und ein natürliches Blätterdach im Bereich des ehemaligen „Samhaberhauses“ werden zukünftig das grüne Zentrum von Hörsching darstellen. Als optisches Highlight wird entlang der Kirchenmauer verlaufend bis zum Mesnerhaus eine Arkade entstehen.

Die erste Etappe der Pflasterungsarbeiten am Brucknerplatz wurde im Jahr 2023 bereits umgesetzt und finalisiert. Zum Jahresende 2023 wurden zudem das Ärzte- und Geschäftshaus, sowie die beiden Wohnhäuser am Brucknerplatz fertiggestellt.

## SANIERUNG UND ERWEITERUNG DES SCHULZENTRUMS

Die sehr umfangreichen Planungen für die notwendige Erweiterung des Schulzentrums ins ehemalige Gemeindeamt samt Neubau eines Turnsaales konnten im Jahr 2023 abgeschlossen werden. Die erforderlichen Genehmigungen der Baubehörde und der Schulbehörde sind vorhan-

den und auch der Finanzierungsplan wurde im Gemeinderat beschlossen. Viele vorbereitende Besprechungen und Begehungen, statische Berechnungen und architektonische Planungen im Jahr 2023 führen nun dazu, dass Mitte des Jahres 2024 die ersten Bautätigkeiten für dieses Projekt (Gesamtes Investitionsvolumen € 17,8 Mio.) getätigt werden können.

## ERRICHTUNG EINER NEUEN 7-GRUPPIGEN KINDERBILDUNGS- UND -BETREUUNGSEINRICHTUNG

Vom Gemeinderat wurde der Abschluss eines Totalübernehmervertrages mit der WSG beschlossen. Die WSG initiierte für die Errichtung einer 7-gruppigen Kinderbildungs- und betreuungseinrichtung mit Erweiterungsmöglichkeit auf maximal 11 Gruppen auf einem gemeindeeigenen Grundstück südlich des Schulkomplexes einen Architektenwettbewerb mit 4 unabhängigen Architekten.

Geplant wurde die Errichtung von fünf Kindergartengruppen und zwei Krabbelgruppen mit Erweiterungsmöglichkeit auf bis zu 11 Gruppen. Fach- und Sachpreisrichter im Jurywettbewerb kürten den Entwurf des Architekten Norbert Haderer aus Linz zum Sieger, wodurch die ersten wichtigen Schritte für die Errichtung der neuen Kinderbildungs- und betreuungseinrichtung getätigt wurden.

## KANALISATION UND WASSERVERSORGUNG

Eine Erweiterung des bestehenden Kanal- und Wasserleitungsnetzes erfolgte im Bereich der sogenannten Lebersorggründe in Frindorf. Hier konnten 2023 mit einem Investitionsvolumen in Höhe von € 127.700 fünf Grundstücke neu erschlossen werden.

## NEUER POSTPARTNER

Durch intensive Bemühungen der Marktgemeinde Hörsching konnte in Hörsching das Angebot

eines örtlichen Postpartners gesichert werden. Im Juni wurde der neue Postpartner-Standort bei der Firma Rad&Service Kovacsevics in der Mozartstraße 9 eröffnet.

## DORFLADENBOX IN HÖRSCHING

Im Jahr 2023 konnte ein weiteres innovatives und attraktives Angebot an Nahversorgung in Hörsching geschaffen werden. Im September wurde die Dorfladenbox (Humerstraße, Höhe Sportanlage) eröffnet. Die Dorfladenbox bietet frische Erzeugnisse von Landwirten aus der Region. Auch zahlreiche regionale Erzeuger aus Hörsching bieten ihre Lebensmittel zusätzlich in der Dorfladenbox an. Über 800 Produkte von insgesamt 65 regionalen Produzenten werden somit in der Dorfladenbox in Hörsching angeboten. Der Einkauf ist 7 Tage in der Woche, rund um die Uhr, möglich.

## KUSZ

Bereits im Jahr 2022 wurde vom Gemeinderat für das KUSZ ein strategisches Entwicklungskonzept beschlossen. Die im Entwicklungskonzept definierten Zielsetzungen und Maßnahmen werden seitdem sukzessive abgearbeitet. Im Jahr 2023 wurde wie im Konzept vorgesehen vor allem an gezielten Vermarktungsmaßnahmen und einem Rebranding der Veranstaltungsstätte gearbeitet.

So hat die Veranstaltungsstätte mit „Kultur- und Seminarzentrum“ auch einen neuen Namen erhalten.

## VEREINE

Vereine tragen einen wesentlichen Teil zum gesellschaftlichen und sozialen Leben in unserer Gemeinde bei, daher liegen diese der Marktgemeinde Hörsching besonders am Herzen. 2023 wurden die Hörschinger Vereine von der Marktgemeinde mit freiwilligen Sozialleistungen in der Höhe von gesamt über € 132.000,00 gefördert.

## FREIWILLIGE FEUERWEHREN

2023 wendete die Marktgemeinde Hörsching für die freiwilligen Feuerwehren finanzielle Mittel in der Höhe von insgesamt € 142.000,00 auf.

## INVESTITIONSVOLUMEN

Im Jahr 2023 wurden rund € 3.218.900,00 für investive Einzelvorhaben aufgewendet. Gegenüber dem Vorjahr ergibt dies ein Minus von rund 15 %. Zur Finanzierung der einzelnen Projekte mussten € 61.000 aus der Wasserversorgungsrücklage und € 96.400 aus der Kanalbau rücklage entnommen und ein Darlehen in der Höhe von € 1 Mio. aufgenommen werden. Das Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit betrug im Haushaltsjahr 2023 rund € 1.456.600. Die anstehenden Großprojekte, wie z. B. die Schulerweiterung, die Errichtung eines Turnsaales und einer Kinderbetreuungseinrichtung sowie die Ortsplatzgestaltung stellen für die Marktgemeinde Hörsching in den kommenden drei Jahren eine sehr große finanzielle Herausforderung dar. Die Marktgemeinde Hörsching ist dafür jedoch sehr gut situiert. Hörsching achtet stets – und besonders in finanziell sehr herausfordernden Zeiten – auf allen Ebenen auf die Aspekte der Sparsamkeit, Wirtschaftlichkeit und Zweckmäßigkeit.

# VERWALTUNG UND MANAGEMENT

Foto: © pixabay



## MANAGEMENT BY OBJEKTIVES

Führung durch Zielvereinbarungen und durch wirkungs-, ergebnis- und zielorientiertes Handeln spielen eine wesentliche Rolle in der Positionierung der Marktgemeinde Hörsching als Dienstleistungsunternehmen.

Die Entwicklungsziele und Arbeitsprogramme der Verwaltung orientieren sich dabei an der vom Gemeinderat beschlossenen Strategie der Marktgemeinde Hörsching bis zum Jahr 2026, dem Verwaltungsleitbild sowie den Führungsgrundsätzen. Basierend auf den Zielen der gesamten Verwaltung erarbeiten auch die einzelnen Abteilungen der Verwaltung annuelle Entwicklungsziele. In den jährlich stattfindenden zielorientierten Mitarbeitergesprächen wird sich viel Zeit genommen für einen umfassenden Austausch, einen gemeinsamen Rück- und Vorausblick und für die Definierung individueller Entwicklungsziele.

Im Jahr 2023 konnten folgende Entwicklungsziele erreicht werden:

- Weiterentwicklung des Planungskreislaufes (jährlicher und mittelfristiger Planungskreislauf wurden um die Themen Anpassung Organisationsrichtlinien und Dokumente, sowie Resilienz und Prozess-Audits erweitert)
- Abwicklung der ersten großen Mitarbeiter:innenbefragung
- Abwicklung einer Stakeholder:innenbefragung
- Erfassung von weiteren 30 Kernprozessen
- Einführung eines Resilienz Management
- Digitale Angebote und Services forcieren und ausbauen
- Gemeindeübergreifende Zusammenarbeit forcieren
- Employer Branding; Aufbau einer starken Arbeitgebermarke
- Personelle und innerorganisatorische Veränderungen strukturiert managen

## BESCHWERDEMANAGEMENT

Um ein strukturiertes Qualitätsmanagement ermög-

lichen zu können, werden alle bei der Marktgemeinde eingelangten Beschwerden und Reklamationen erfasst und evaluiert. Dieses proaktive und systematische Beschwerdemanagement dient dazu, einen Handlungsbedarf zu erkennen, um so das Service für die Gemeindebürger:innen noch zu optimieren. 2023 erreichten die Marktgemeinde 213 Beschwerden und Reklamationen, 127 Anliegen wurden binnen eines Tages, 71 % der Beschwerden konnten binnen von vier Tagen bearbeitet werden.

### PROZESSMANAGEMENT

Die Themen Wissenssicherung, Ressourceneinsatz und eine effektive und effiziente Verwaltung beschäftigen die Marktgemeinde Hörsching bereits seit einigen Jahren. 2022 wurde in der Verwaltung daher das Prozessmanagement eingeführt. Dafür fanden zu Jahresbeginn Schulungsaktivitäten statt, es wurden eine Prozesslandkarte konstruiert sowie die wichtigsten Management-, Kern-, und Supportprozesse definiert. Mit den entsprechenden Prozess-erhebungstools konnten 2023 insgesamt 34 Prozesse erfasst und für diese u. a. auch die relevantesten Risiken ausgearbeitet werden. Insgesamt wurden damit bislang bereits 70 Prozesse erfasst.

### RESILIENZ MANAGEMENT

Im Vergleich zu anderen Gemeinden bewältigte die Marktgemeinde Hörsching den ersten pandemiebedingten Lockdown (März 2020) relativ einfach (u. a. aufgrund eines Prozessverständnisses, Teamzusammenhalt, Wissensmanagement, IT-Ausstattung, usw.). Daher setzte sich die Marktgemeinde das Ziel, die bereits vorhandenen positiven Aspekte systematisch – mittels Risikomanagement – zu stärken, um für weitere Krisen und Veränderungen im Allgemeinen gut gewappnet zu sein.

Im Jahr 2023 konnte die Einführung eines professionellen Resilienz Management abgeschlossen werden. Die Einführung dieses Managementinstrumentes wurde extern begleitet. Im Sinne des Plan-Do-Check-Act Zyklus wurde für die Ist-Analyse eine Checkliste „kommunale Resilienz“ erstellt. Anhand dieser Checkliste wurde mittels Organisationsanalyse und Befragungen das Resilienz-Level der Marktgemeinde Hörsching erhoben und Zielsetzungen samt Maßnahmenpakete zur Stärkung der Resilienz der Marktgemeinde Hörsching ausgearbeitet. In der Umsetzungsphase wurde eine Organisationsricht-

linie (strategische Vorgaben – Aufbauorganisation) zum Thema Resilienz ausgearbeitet, eine Business Impact Analyse in der Finanzabteilung pilotiert und ein Krisenplan (Ablauforganisation) ausgearbeitet. Die Business Impact Analysen werden zukünftig im Rahmen des Prozessmanagements (Erhebungstools wurden angepasst) fortgeführt. Zudem finden in definierten Abständen Trainings und Evaluierungen statt. Dazu wurde der mittelfristige Planungskreislauf der Marktgemeinde Hörsching um die in der Resilienzrichtlinie definierten Vorgaben (Trainings, Evaluierungen, etc.) erweitert.

### STANDORTMARKETING

Gemeinden sollen eine eigene Identität besitzen und lebenswert sein. Die richtige Positionierung und gutes Marketing werden immer wichtiger, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Dafür braucht es eine übergreifende Strategie bzw. ein Leitbild. Bereits im Jahr 2022 wurde dafür ein „Standortmarketingpapier“ ausgearbeitet und die zentralen Zielsetzungen definiert. Im Jahr 2023 konnten folgende Teilziele erreicht werden:

- Jährlicher Kontakt mit Kernkund:innen
- Wirtschaftsempfang
- Vermarktungsplattform für regionale Lebensmittelproduzenten bzw. Landwirte auf der HP einführen
- Postpartner in Hörsching aktiv bei der Nachfolge begleiten (Post in Hörsching langfristig sichern)
- Ärztliche Versorgung in Hörsching wird gehalten (oder erweitert) – laufender Kontakt und Unterstützung
- Nahtstelle und Unterstützung für Wirtschaftsbetriebe; Kontakte vermitteln zwischen Unternehmen und Forschung/Entwicklung, bzw. interessanten Projektpartnern (Themen: Mobilität, KI, etc.)

### EMPLOYER BRANDING

Im Jahr 2023 konnten zahlreiche weitere Maßnahmen zur Positionierung der Marktgemeinde Hörsching als moderne und attraktive Arbeitgeberin gesetzt werden. Seit 2023 werden offene Stellenangebote mittels Videoannoncen zielgruppenspezifisch in Social Media beworben. Mit Online-Funnels können sich potentielle Interessent:innen mit nur einem Mausklick bei der Marktgemeinde Hörsching bewerben. Das Employer Branding der Marktge-

meinde Hörsching konnte bislang eine sehr hohe Wirkung erzielen. Die Ergebnisse der im Vorjahr durchgeführten Mitarbeiter:innenbefragung zeigen, dass 99 % der Mitarbeiter:innen die Marktgemeinde Hörsching als moderne und attraktive Arbeitgeberin empfinden, und die Marktgemeinde Hörsching guten Freunden für eine Bewerbung empfehlen würden. Im Jahr 2023 wurden mit der Stelle einer Leiter:in für die Allgemeine Verwaltung, einer Expertin für die Finanzabteilung und zwei Berater:innen für die Bürger:innenservicestelle insgesamt vier Stellen in der Verwaltung vakant und öffentlich ausgeschrieben. Für die vier ausgeschriebenen Stellen in der Verwaltung der Marktgemeinde Hörsching sind gesamt über 60 Bewerbungen eingelangt!

### **DIGITALISIERUNG**

Im Jahr 2023 wurden die digitalen Angebote der Marktgemeinde Hörsching stark erweitert. Die Marktgemeinde Hörsching fungiert demnach seit dem Frühjahr 2023 als ID-Austria Aktivierungsstelle. Zudem hat die Marktgemeinde Hörsching im Jahr 2023 das Tool People Connect eingeführt. Mit dem Angebot von People Connect haben Kund:innen die Möglichkeit sieben Tage in der Woche, rund um die Uhr, Einblick auf die Schriftstücke, Rechnungen und das Steuerkonto bei der Marktgemeinde Hörsching zu halten. Zukünftig wird auch noch der Einblick in alle derzeit offenen (also sich in Bearbeitung befindlichen) Akte möglich sein. Darüber hinaus wurde 2023 das Angebot eines Onlineshops für „Gelbe Säcke“ sowie ein Onlinetool für Terminbuchungen im Rathaus geschaffen. Die vielen Funktionen und Angebote stellen ein wesentliches Service- und Transparenzangebot für die Kund:innen der Marktgemeinde Hörsching dar.

### **STAKEHOLDER:INNENBEFRAGUNG**

Von der Marktgemeinde Hörsching wurde im Jahr 2020 das Strategiepapier verabschiedet. Im Jahr 2023 wurde bezugnehmend auf das Strategiepapier eine Stakeholder:innenbefragung durchgeführt. Ziel der Befragung war es die bisherigen Maßnahmen und die Umsetzung der Strategie zu beleuchten, die Passgenauigkeit der Zielsetzungen zu hinterfragen, sowie Impulse und Ideen für die Weiterentwicklung und Evaluierung der Strategie zu generieren. Die Marktgemeinde Hörsching wurde bei der Stakeholder:innenbefragung von der Fachhochschule Linz

extern begleitet. Das Fazit der Befragung bringt der Marktgemeinde Hörsching ein sehr positives Feedback. Von den Befragten werden der aktuelle Bearbeitungsstand, die Zielsetzungen und die laufende Entwicklung zu den in der Strategie verankerten Handlungsfeldern und Leitsätzen positiv beurteilt. Das Ergebnis der Stakeholder:innenbefragung dient nicht nur als Evaluierungsinstrument des aktuellen Strategiepapiers, sondern wird vorbereitend für die im Jahr 2024 anstehende Bürger:innenbefragung verwendet.

### **HOMEPAGE UND APP GEM2GO**

2023 verzeichnete die Homepage 64.515 Seitenaufrufe, die durchschnittliche Verweildauer betrug 2 Minute 14 Sekunden. Die Rubriken „News“, „Veranstaltungen“ und „Formulare“ wurden am stärksten frequentiert. Die Anzahl der App-User:innen stieg 2023 von 25.396 auf 32.386. Unsere Social-Media-Kanäle verzeichnen steigende Follower-Zahlen. Unser Facebookauftritt zählt 2023 1646 Follower. Unser Instagramkanal zählt 2023 374 Follower. Der erfolgreichste Beitrag in Social Media konnte eine Beitragsreichweite von 9.500 Personen erreichen. Im Durchschnitt liegt die Beitragsreichweite bei 2.100 Personen.

### **TRANSPARENZ**

Hörsching ist eine von 32 Gemeinden in ganz Österreich, die ihre Daten zu Förderungen und Transferzahlungen transparent zur Verfügung stellen. Auf der Homepage der Marktgemeinde zeigt der digitalen Förder- und Transferberichts, in welcher Höhe Hörsching Subventionen bzw. Transferzahlungen je Kategorie (Schule/Jugend, Soziales, etc.) leistet.

### **GEMEINDEÜBERGREIFENDE ZUSAMMENARBEIT**

Im Rahmen der Forcierung der gemeindeübergreifenden Zusammenarbeit laufen seit dem Jahr 2023 Kooperationen bzw. Projekte mit zwei Nachbargemeinden. In einer Kooperation geht es um die Zusammenarbeit im Bereich der Kinderbildung und -betreuung. In einem weiteren Projekt geht es um die gemeinsame und gemeindeübergreifende Entwicklung der Raumplanung. Darüber hinaus konnten diverse Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching durch ihr großes fachliches Knowhow Unterstützung für einige weitere Gemeinden leisten.

# STRATEGIE

Foto: © Freedomz – stock.adobe.com



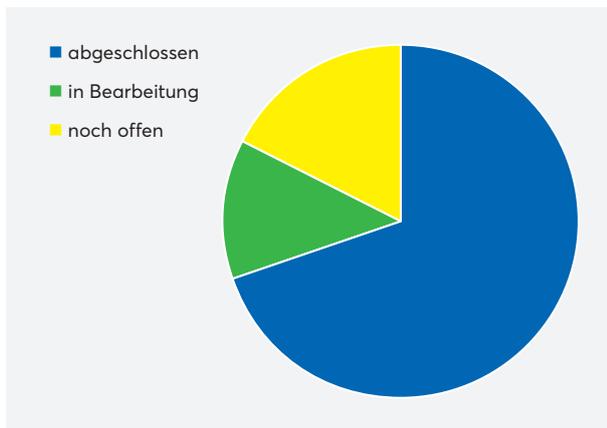
**Am 18. Mai 2020 wurde in der Gemeinderats-sitzung ein Strategiepapier für die langfristige Entwicklung der Marktgemeinde Hörsching beschlossen. Das Dokument stellt eine einheitliche und überparteiliche Botschaft dar, die in der operativen Arbeit von Politik und Verwaltung Orientierung bietet und Ideen liefert.**

Die definierten Ziele samt Umsetzungsvorschlägen wurden thematisch gebündelt und an Ausschüsse und Arbeitsgruppen zur weiteren Bearbeitung und Konkretisierung übergeben. Durch die strategische Ausrichtung in allen Handlungs-

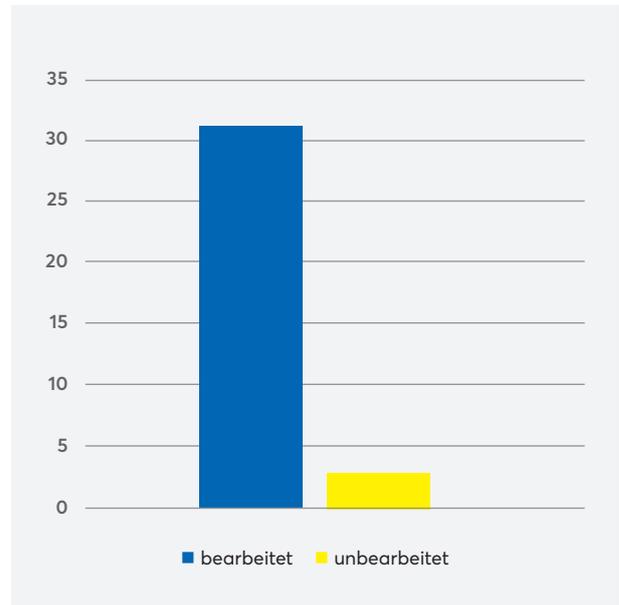
feldern setzt die Marktgemeinde Hörsching ein Ausrufezeichen als moderne, ziel- und wirkungsorientiert geführte Gemeinde.

Der Bearbeitungsstand der in der Strategie definierten Zielsetzungen wird unter dem Ansatz des Managementsystems der Balanced Scorecard laufend evaluiert. Im Herbst eines jeden Jahres erfolgt ein Reporting an den Gemeinderat. Das Reporting 2023 zeigt: Die Strategie ist im Gemeindealltag mittlerweile längst angekommen. Insgesamt konnten von Politik und Verwaltung bislang 32 von 35 Planungsbereichen bearbeitet

werden. Damit die strategischen Zielsetzungen erreicht werden können, wurden bislang 156 konkrete Maßnahmen definiert. 109 dieser Maßnahmen wurden bereits umgesetzt und 20 Maßnahmen befinden sich aktuell in Bearbeitung. Ein Großteil der definierten Strategiemeasures wurde damit bereits umgesetzt bzw. befindet sich aktuell in Bearbeitung.



Status der definierten Maßnahmen



Status der Planungsbereiche

Die Maßnahmen haben dabei eine direkte positive Auswirkung für die Menschen in Hörsching.

THEMENBEREICH	UMGESETZTE BZW. GESTARTETE MASSNAHMEN/AKTIVITÄTEN
<b>Öffentlicher Verkehr und Mobilität</b>	Anbindungen optimieren; massive Ausweitung der Linie 601 Güteklasse D im ÖPNV – damit bei den besten Gemeinden in OÖ Erstellung eines überbetrieblichen Mobilitätskonzeptes Bedarfserhebung zu Carsharing in Hörsching Beteiligung am EU-Projekt RECIPROCITY On-Demand-Angebote und automatisiertes Fahren im ÖPNV – Kontakt mit möglichen Partnern für ein Pilot-Projekt in Hörsching
<b>Innerörtliches Straßennetz; Erweiterung Geh- und Radwege</b>	Fertigstellung B1-Ausbau Lückenschluss des Geh- und Fahrradwegenetzes entlang der B133 bis zum Wacker Neuson Kreisverkehr Lückenschluss des Geh- und Fahrradwegenetzes zwischen Breitbrunn und Kirchberg-Thening Fahrbahnteiler an der Paschinger Straße (Ortsteil Breitbrunn)
<b>Versorgung</b>	Evaluierung des Müllgebührenmodells und Ausarbeitung einer neuen Abfall- und Abfallgebührenordnung Evaluierung des Wassergebührenmodells und Ausarbeitung einer neuen Wassergebührenordnung
<b>Flächenwidmung, Baulandentwicklung</b>	Erhebung der Ist-Situation der Raumordnung Gesamtüberarbeitung alter BPL Über 350 neue Bäume wurden in Hörsching seit 2020 gepflanzt Moderates Bevölkerungswachstum (seit 2020: durchschnittlich + 1,46 % pro Jahr) Ausarbeitung von Kriterien für mögliche INKOBA's

THEMENBEREICH	UMGESETZTE BZW. GESTARTETE MASSNAHMEN/AKTIVITÄTEN
<b>Internet</b>	Breitbandausbau (Angebot für das gesamte Gemeindegebiet vorhanden)
<b>Ortszentrum</b>	<p>Erstellung eines Anforderungs- bzw. Kriterienkatalogs für die Neugestaltung des Ortszentrums</p> <p>Beschlussfassung über den finalen Gestaltungsplan betreffend neues Ortszentrum</p> <p>Errichtung eines neuen Rathauses und einer Landesmusikschule am Brucknerplatz</p> <p>Verbesserung der Parkplatzsituation im Ortszentrum (40 öffentliche Tiefgaragenstellplätze, ausreichend Stellplätze an der Oberfläche)</p> <p>Errichtung von Geschäftsflächen und Ordinationsräumlichkeiten am Brucknerplatz</p> <p>Massive Begrünung des Ortszentrums</p> <p>Ausgestaltung einer verkehrsberuhigten Begegnungszone im Ortszentrum</p> <p>Ortszentrum frequentieren (Möglichkeiten schaffen für Begegnungen und Aufenthalte, Veranstaltungen, etc.)</p> <p>Sanierung der Überdeckung des Hörschinger Baches (quer durch das Ortszentrum)</p> <p>Umsetzung der ersten Etappe der Pflasterung des Brucknerplatzes</p> <p>Sanierung des „Mesnerhauses“ (Ausgestaltung von Historien- und Veranstaltungsräumen)</p> <p>Errichtung einer Arkade entlang der Friedhofsmauer</p> <p>Umsetzung eines natürlichen Blätterdaches auf der Fläche des ehemaligen „Samhaberhauses“</p> <p>Förderung für die Ansiedlung von Unternehmen am Brucknerplatz</p>
<b>Nahversorgung</b>	<p>Nahversorgung und Gastronomie am Ortsplatz forcieren</p> <p>Eröffnung Bäckerei Honeder</p> <p>Eröffnung Dorfladenbox in Hörsching</p> <p>Sicherstellung Postpartner in Hörsching</p>
<b>Landwirtschaft, Standortqualität</b>	<p>Informationen zur Landwirtschaft in Hörsching</p> <p>Verhaltensregeln im Wald</p> <p>Informationsplattform betreffend regionale Lebensmittelproduzenten</p>
<b>Naherholungsräume</b>	<p>Erweiterung des Anton-Korepp-Weges bis zur FF Hörsching</p> <p>Neuer Spielplatz in Breitbrunn</p> <p>Neuer Spielplatz in Neubau (Dahlienweg)</p> <p>Planung Spielplatz in Frindorf</p>
<b>Umweltschutz, Klimaschutz und Nachhaltigkeit</b>	<p>Workshop Klimawandelanpassung gemeinsam mit dem Klimabündnis OÖ</p> <p>Klimabündnis Mittelschule</p> <p>Klimabündnis Feuerwehr: FF-Hörsching</p> <p>Einführung einer Energiebuchhaltung</p> <p>Jährliche Klimavorträge in den Schulen und Einrichtungen der Gemeinde</p> <p>Nachhaltige Beschaffungsrichtlinien für die Direktvergabe von Aufträgen</p> <p>Hochwasserschutz in Breitbrunn weiterführen; Satzung für die Gründung des Hochwasserschutzverbandes Krumbach-Grundbach beschlossen</p> <p>Neue Hochwasserschutzanlage in der Ortschaft Haid</p> <p>Etappenweise Wartung und Pflege der Hochwasserschutzanlagen und Bäche</p>
<b>Öffentliche Räume, Grünbereiche</b>	<p>LED-Umstellung im gesamten Gemeindegebiet</p> <p>Nachtabenkung der Straßenbeleuchtung</p> <p>Einsatz von Solarleuchten</p>
<b>Erneuerbare Energien</b>	<p>Photovoltaik auf 10 Gemeindeobjekten</p> <p>Fernwärme- bzw. Nahwärme-Projekte forcieren</p> <p>Förderungen für den Einbau alternativer Energien</p>

THEMENBEREICH	UMGESETZTE BZW. GESTARTETE MASSNAHMEN/AKTIVITÄTEN
<b>Öffentliche Beleuchtung</b>	LED-Umstellung im gesamten Gemeindegebiet Testlauf Nachtabenkung
<b>Gesundheit</b>	Erhebung und Umfragen zu Ärzteangebot Recherche gesunde Lebensmittel aus heimischer Produktion Erweiterung und laufende Entwicklung des Angebotes der Gesunden Gemeinde Erweiterung der Standorte und öffentlichen Zugänglichkeit von Defibrillatoren
<b>Familie und Soziales</b>	Evaluierung familienfreundliche Angebote in Hörsching Überprüfung Zugangsbestimmungen von Förderungen und Schulveranstaltungsförderungen Unterstützung und Förderungen für Vereine Förderung Klimaticket Förderung Fahrtkosten für Schüler und Studenten Förderung „Leistbares Wohnen“ Förderungen für den Fahrdienst von Menschen mit Beeinträchtigungen Heizkostenzuschuss Förderung von Kleinunternehmen Förderung von privaten Alarmanlagen Förderung für den Ankauf von Rasenmärobotern
<b>Kinderbetreuung</b>	Evaluierung des Ist-Zustandes der Kinderbetreuung Sicherstellung der dezentralen Verteilung der Kinderbildungs- und -betreuungseinrichtungen Abschluss der Planungen für die Errichtung einer neuen 7-gruppigen Kinderbildungs- und -betreuungseinrichtung Angebot einer Marte-Meo Beratung in den Einrichtungen Jährliche Elternbefragungen im Kindernest Pinu'u Massive Verbesserung des Betreuungsschlüssels (3 Personen pro Gruppe) Kids-Fox-App
<b>Jugend</b>	Jugendbefragung abgeschlossen Neue Kommunikationsmittel und -formen (Instagram-Kanal und Youtube-Kanal) Errichtung eines Funcourts Kino unter Sternen Tanzveranstaltungen in Zusammenarbeit mit der LMS Informationen zu Hilfe bei psychischen Problemen Jugendtaxi und Ast
<b>Schulen</b>	Workshopbasiertes Entwicklungskonzept zu Volks- und Mittelschule Grundsatzbeschluss über Entwicklungskonzept, Grobplanung, Standort eines neuen Turnsaales Abschluss der Planung für die Erweiterung und die Sanierung des Schulzentrums samt Errichtung eines neuen Turnsaales Angebot der Frühaufsicht in der Volksschule
<b>Senioren</b>	Evaluierung Seniorenpass Einführung der Reihe „Veranstaltungen für Senior:innen“ Freizeitprogramme im Opaloma Treff Seniorentaxi Reorganisation von Essen auf Rädern
<b>KUSZ</b>	KUSZ-Konzept beschlossen Rebranding und Online-Vermarktungsmaßnahmen umgesetzt Erneuerung und Modernisierung Seminarraum 1 Umsetzung WLAN für das gesamte Veranstaltungszentrum

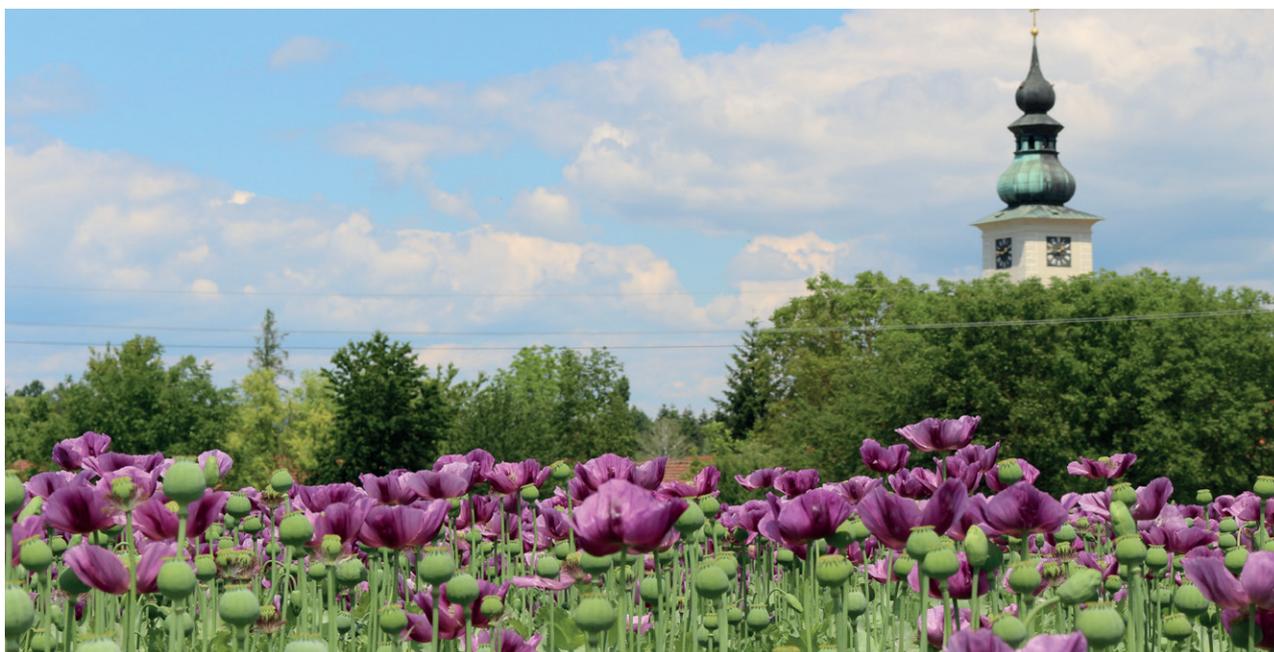
THEMENBEREICH	UMGESETZTE BZW. GESTARTETE MASSNAHMEN/AKTIVITÄTEN
<b>Betriebsklima Verwaltung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ausarbeitung eines gemeinsamen Leitbilds</li> <li>Ausarbeitung von Führungsgrundsätzen</li> <li>Gemeinsame Entwicklungsworkshops</li> <li>Jährliche Mitarbeiter:innengespräche</li> <li>Wiederkehrende Mitarbeiter:innenbefragungen</li> <li>Gemeinsame Erarbeitung (in Projektgruppen) zahlreicher organisatorischer Regelungen</li> <li>Feedbacksysteme</li> </ul>
<b>Digitalisierung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Einführung des elektronischen Aktes/ papierloses Büro vollständig umgesetzten</li> <li>Einführung eines digitalen Mitarbeiter:innenportales</li> <li>Einführung eines digitalen Bewerbungsportales (Kommunos)</li> <li>Digitales Antragswesen erweitern</li> <li>Einführung von neuen digitalen Angeboten</li> <li>Einführung von neuen Kommunikationskanälen</li> <li>Einführung SessionNet</li> <li>Einführung digitale Zeiterfassung in der Schule und dem Bauhof</li> <li>Erichtung von kostenlosen WLAN-Hotspots</li> <li>Onlineshops und Tools für Online-Terminvereinbarungen</li> </ul>
<b>Bürgerservice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Besucher:innenstromanalyse und Bedarfserhebung zu den Öffnungszeiten des Rathauses</li> <li>Erweiterung der Rathausöffnungszeiten und Anpassung der Gleitzeitvereinbarung</li> <li>Alle einlangenden E-Mails werden spätestens innerhalb von zwei Tagen beantwortet</li> <li>Wunschboxenaktion</li> </ul>
<b>Geschäftsbetrieb</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erstellung Stellenbeschreibungen samt Geschäftsverteilungsplan</li> <li>Implementierung eines jährlichen und ein mittelfristigen Planungskreislaufs</li> <li>Jährliche Führungskräfteklausuren</li> <li>Organisationsrichtlinien/ Dienstanweisungen</li> <li>Einführung einer terminbasierten Arbeitskultur</li> <li>Beschwerdemanagement</li> <li>Prozess- und Projektmanagement</li> <li>Homeoffice samt Homeofficerichtlinie</li> <li>Corporate Design</li> <li>Strategiepapier ausarbeiten</li> <li>Resilienz Management</li> <li>BSC</li> <li>Starke Zusammenarbeit und Vernetzung mit Wissenschaft und Forschung</li> </ul>

Auch im Jahr 2024 werden die strategischen Zielsetzungen mit voller Kraft verfolgt. Viele Maßnahmen aus dem Strategiepapier stehen in den Startlöchern. Im Jahr 2025 erfolgt schließlich die erste Gesamtevaluierung der Strategie auf Basis der definierten Ziel-Wirkungsindikatoren. Parallel dazu laufen bereits die Vorbereitungen

für den nächsten Strategieentwicklungsprozess. Denn auch nach dem Jahr 2025 soll die strategische Arbeit und Entwicklung in der Marktgemeinde Hörsching fortgesetzt werden. Basis für den nächsten Strategieentwicklungsprozess wird eine große Bürger:innenbefragung darstellen. Diese wird im heurigen Jahr 2024 stattfinden.

# UMWELT UND GESUNDHEIT

Foto: © Marktgemeinde Hörsching



## ENERGIESPARIASSNAHMEN

Neben der laufenden Umstellung der Straßenbeleuchtung auf LED wurden 2023 folgende Stromeinsparungsmaßnahmen umgesetzt bzw. beschlossen:

- Ankauf und Aufstellung einer Solarleuchte
- Beschluss und Auftragsvergabe zur Umsetzung von PV-Anlagen auf Dächern von 10 gemeindeeigenen Objekten
- Reduzierte Weihnachtsbeleuchtung: Die gesamte Weihnachtsbeleuchtung wurde bereits auf LED umgerüstet und wird um 22 Uhr abgeschaltet
- Umrüstung der beleuchteten Ankündigungstafeln auf LED

- Reduktion der Intensität der Straßenbeleuchtung durch Umstellung auf den Nachtabsenkmungsmodus
- Energiebuchhaltung: laufender Überblick über die Energiekosten der Marktgemeinde

## ERSTELLUNG EINES ÜBERBETRIEBLICHEN MOBILITÄTSKONZEPTE

Im Jahr 2023 erfolgte die Auftragserteilung für die Erstellung eines überbetrieblichen Mobilitätskonzeptes an die Fachhochschule Steyr. Die Finalisierung des Konzeptes ist für das Jahr 2024 vorgesehen. Bereits zum Ende des Jahres 2024 sollen erste Maßnahmen für eine Verbesserung

der überbetrieblichen Mobilität in Hörsching ergriffen werden.

### LÖSCHWASSERVERSORGUNG

Für die Verbesserung der Löschwassersituation im gesamten Gemeindegebiet wurden durch Investition von € 16.000 wieder 2 neue Oberflurhydranten errichtet.

### NEUE BÄUME – BAUMPFLANZOFFENSIVE

Nicht nur im Zusammenhang mit der Neugestaltung des Brucknerplatzes wurden neue Bäume gepflanzt und Grünflächen geschaffen, sondern auch in der Anton-Bruckner-Straße und entlang der verbreiterten und sanierten Blütenstraße wurden 2023 Eichenalleen gepflanzt.

### FAHRRADREPARATURSTATION

Die Marktgemeinde Hörsching hat 2023 eine sogenannte Fahrradreparaturstation angekauft und im unmittelbaren Nahbereich des Traunuferradweges errichtet.

Neben einer sehr hochwertigen Luftpumpe steht ein Reparaturträger samt allen gängigen Werkzeugen ganzjährig kostenlos zur Verfügung.

### DEFIBRILLATOREN-OFFENSIVE

Im Falle eines Herz-Kreislauf-Stillstands kann ein Defibrillator in Kombination mit einer Herzdruckmassage Leben retten. Im Jahr 2023 wurden die Standorte und die öffentliche Zugänglichkeit von Defibrillatoren massiv erweitert. Einen Überblick zu Defibrillatorenstandorten in Hörsching findet man unter [www.hoersching.at/defibrillatoren](http://www.hoersching.at/defibrillatoren).

### BETRIEBLICHE GESUNDHEITSFÖRDERUNG

2023 standen den Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching aus dem betrieblichen Gesundheitsförderungsprogramm folgende Aktivitäten bzw. Maßnahmen zur Verfügung:

- Obstkorb
- Hepatitis-Impfung
- Anonyme Notruf-Hotline
- Powerpause
- Ernährungsworkshop - Fit und Vital in den Tag
- Zirkeltraining
- Massagen
- Yogakurs

### GESUNDE GEMEINDE

Im Jahr 2023 feierte die Gesunde Gemeinde ihr 20-jähriges Bestehen. Auch im Jahr 2023 konnte ein interessantes und umfangreiches Programm geboten werden. Insgesamt wurden mehr als 15 Veranstaltungen und Aktivitäten organisiert.

Ein Auszug aus dem Jahresprogramm 2023:

- Senioren yoga
- Wie fit ist Hörsching
- Osteoporose
- Raus aus dem Druck
- Tarockkurs
- Stammtisch für pflegende Angehörige
- Nordic Walking

### ÖPNV – HÖRSCHING IM SPITZENFELD

Das Strategiepapier der Marktgemeinde Hörsching sieht für das Strategiefeld Verkehr, öffentlicher Raum, Geh- und Fahrradwegnetze und Öffentlicher Personennahverkehr folgenden strategischen Leitsatz vor:

*„Besonders wichtig ist, dass sich die Verkehrssituation in der Marktgemeinde Hörsching – insbesondere der öffentliche Personennahverkehr – nicht verschlechtert, sondern besser wird.*

*Hörsching legt darüber hinaus den Fokus auf eine Begegnungszone im Zentrum, ausreichende Grünraumgestaltung, ein geschlossenes Fahrradwegnetz und Parkplätze im zentrumsnahen Bereich. Ein Lückenschluss sowie die Anbindung aller Ortsteile an den öffentlichen Personennahverkehr im Großraum Linz/Wels ist erreicht.“*

Auf Basis dieser strategischen Ausrichtung orientieren sich die Zielsetzungen und die daraus abgeleiteten Maßnahmen der Marktgemeinde Hörsching.

Im Jahr 2023 konnte die Zielsetzung einer besseren Anbindung unserer Gemeinde in Richtung Trauner Kreuzung und Linz realisiert werden. Die Linie 601 konnte demnach um 25% ausgeweitet werden. Zudem kann die neue Busflotte auf Grund der ausschließlich batteriebetriebenen Fahrzeuge gänzlich emissionsfrei betrieben werden.

Die Marktgemeinde Hörsching (Güteklasse D) zählt auch im Jahr 2023 zu den Gemeinden mit der besten ÖPNV-Erschließung in ganz Oberösterreich.

# DATEN UND KENNZAHLEN

## EINWOHNER:INNEN- UND HAUSHALTSDATEN

EINWOHNER:INNEN	2022	2023	ÄNDERUNG %
Hauptwohnsitze	6.520	6.538	+0,3
Nebenwohnsitze	615	627	+2,0

BUDGET RECHNUNGSABSCHLUSS		2022	2023	ÄNDERUNG %
Operative Gebarung	Einzahlungen	23,8 Mio.	24,0 Mio.	+0,8
	Auszahlungen	18,8 Mio.	20,3 Mio.	+8,0
Investive Gebarung	Einzahlungen	1,1 Mio.	1,6 Mio.	+45,5
	Auszahlungen	4,3 Mio.	4,0 Mio.	-7,0
Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit		4.518.723,88	1.456.631,57	-67,8

## FINANZORIENTIERTE KENNZAHLEN

Die finanzorientierten Kennzahlen bilden die finanzielle Situation ab.

KENNZAHLEN LT. RECHNUNGSABSCHLUSS	2022	2023	ÄNDERUNG %
Öffentliche Sparquote	27 %	18 %	-9,0
Eigenfinanzierungsquote	108 %	105 %	-3,0
Verschuldungsdauer Kredite	1 J	1 J	0
Quote Freie Finanzspitze	17 %	15 %	-2,0
Schuldenstand	3,4 Mio.	4,3 Mio.	+26,5
Vermögen	91,7 Mio.	95,3 Mio.	+3,9
Gemeindeeigene Steuern	8,9 Mio.	9,4 Mio.	+5,6
davon Kommunalsteuer	7,6 Mio.	8,1 Mio.	+6,6

KENNZAHLEN LT. RECHNUNGSABSCHLUSS	2022	2023	ÄNDERUNG %
Finanzkraft	10,2 Mio.	13,4 Mio.	+31,4
Kopfquote	1.626	2.098	+29,0
Rang im Bezirk	2. Rang (Stand 2020)	1. Rang (Stand 2022)	-
Rang in Oö.	17. Rang (Stand 2020)	7. Rang (Stand 2022)	-
Schulden und Haftungen	3,5 Mio.	4,3 Mio.	+22,9
Kopfquote	563	674	+19,7
Rang im Bezirk	4. Rang (Stand 2020)	4. Rang (Stand 2022)	-
Rang in Oö.	7. Rang (Stand 2020)	41. Rang (Stand 2022)	-

Ertragsanteile	6,7 Mio.	6,7 Mio.	0
Transferzahlung	5,7 Mio.	7,3 Mio.	+28,1
davon Krankenanstaltenbeiträge	2,1 Mio.	2,7 Mio.	+28,6
davon SHV-Umlage	2,4 Mio.	3,1 Mio.	+29,2

Gebärung je Einwohner bei: EW-Grundlage vom 31. 10. des Vorjahres	6.258 EW	6.387 EW	+2,1
Laufende Einnahmen je EW	3.808,00	3.757,00	-1,3
Laufende Ausgaben je EW	3.007,00	3.171,00	+5,5
Gebühreneinnahmen je EW	428,00	469,00	+9,6
Personalausgaben je EW	609,00	751,00	+23,3
Finanzschulden je EW	539,00	667,00	+23,7
Kommunalsteuer je EW	1.214,00	1.261,00	+3,9

## WEITERE PRODUKTKENNZAHLEN

Diese Kennzahlen werden zum Großteil aus dem Produktkatalog und den dazu hinterlegten Kennzahlen gewonnen und geben Informationen zu wichtigen Leistungen der Gemeinde.

GEMEINDE	2022	2023	ÄNDERUNG %
Anzahl Baubewilligungsbescheide	38	28	-26,3
Anzahl Änderung Flächenwidmungsplan	9	4	-55,6
Versorgungsgrad Schulkinder in %	70	72	+2,0
Versorgungsgrad Krabbelstube (0 bis 3 Jahre) in %	20	22	+2,0
Versorgungsgrad Kindergarten (3 bis 6 Jahre) in %	99	100	+1,0

Anzahl Teilnehmer Ferienpass	190	298	+56,8
Anzahl Portionen „Essen auf Rädern“	9.216	10.755	+16,7

# VORHABEN & ARBEITSSCHWERPUNKTE 2024

## GEMEINDEEINRICHTUNGEN

- Sanierung und Erweiterung Schulzentrum und Turnsaalneubau (€ 6,5 Mio.)

*Für die Sanierung und Erweiterung des Schulzentrums soll 2024 die Umsetzung der ersten Bauetappe erfolgen.*

- Errichtung einer 7-gruppigen Kinderbildungs- und -betreuungseinrichtung (€ 2,4 Mio.)

*Der Baubeginn soll im Spätherbst 2024 erfolgen und bis spätestens Sommer 2025 realisiert werden.*

- Photovoltaikanlagen (€ 653.800,00)

*Insgesamt werden 10 gemeindeeigene Objekte mit PV-Anlagen ausgestattet.*

- Diverse Instandhaltungen und Investitionen (€ 170.000,00)

*U.a. werden Schallschutz- und Beschattungsmaßnahmen in den Kinderbildungs- und -betreuungseinrichtungen, eine Sanierung der Laufbahn auf der Sportanlage, eine Dachreparatur an der Stockhalle und die Erneuerung der Technik im Seminarraum 1 im KUSZ umgesetzt.*

## INFRASTRUKTUR

- Neugestaltung Brucknerplatz (€ 2,9 Mio.)

*U.a. Finalisierung der gesamten Pflaster- und Tiefbauarbeiten, Arkadengestaltung, Beleuchtung, Begrünungsmaßnahmen und Planungsleistungen für die Sanierung des Mesnerhauses*

- Spielplatz in Frindorf (€ 120.000,00)
- Straßenbauprogramm (€ 1.214.000,00)
- Kanalbauprogramm (€ 250.000,00)
- Wasserbauprogramm (€ 148.000,00)
- Wohnungssanierungen (€ 400.000,00)

- Ausbau und Sanierung der Straßenbeleuchtung gemäß dem LED-Sanierungskonzept (€ 229.800,00)

## VERWALTUNG UND MANAGEMENT

- Große Bürger:innenbefragung
- Standortmarketingagenden fortführen/Erste Evaluierung der definierten Zielsetzungen
- Beschwerdemanagement wird weiter vorangetrieben
- Prozessmanagement wird weiter vorangetrieben
- Umsetzung der Strategie der Marktgemeinde Hörsching
- Digitalisierung vorantreiben und zusätzliche Angebote schaffen
- Weiterführung der gemeindeübergreifenden Zusammenarbeit
- Digitalisierung Facility Management; Einführung eines digitalen Wartungs- und Prüfungstools
- Erstellung eines neuen Gesamtkonzeptes für die Öffentlichkeitsarbeit
- Erste Evaluierung und Überarbeitung des Verwaltungsleitbildes

## UMWELT UND GESUNDHEIT

- Fortführung betriebliche Gesundheitsförderung
- Interessante Angebote im Rahmen der Gesunden Gemeinde
- Aufstellung von zusätzlichen Defibrillatoren im Gemeindegebiet
- Überbetriebliches Mobilitätskonzept für Hörsching

# IMPRESSIONEN PROJEKTE 2023



Neubauer Straße



Dorfladenbox



Postpartner



Brucknerplatz



Defibrillator



Ehrung  
Karin Höfer



Ehrung  
Sandra Auer

Neuer  
Kindergarten



Neuer Spielplatz  
Breitbrunn

# Rathaus Hörsching

## Brucknerplatz 7

Telefon: 07221/72155-0

gemeindeamt@hoersching.at | [www.hoersching.at](http://www.hoersching.at)

### BÜRGERMEISTER

**Klaus Wahlmüller**

buergermeister@hoersching.at | 07221/72155-29

### AMTSLEITUNG

**Marcus Niederreiter, BA**

marcus.niederreiter@hoersching.at | 07221/72155-25

**Sabine Roitmair**

sabine.roitmair@hoersching.at | 07221/72155-29

*Sekretariat Bürgermeister und Amtsleitung, Veranstaltungswesen, Vereinswesen, Musikkurse*

### ABTEILUNG I: ALLGEMEINE VERWALTUNG

#### LEITUNG

**Eva-Maria Lehner**

eva.lehner@hoersching.at | 07221/72155-27

*Presse, Öffentlichkeitsarbeit, Kultur, KUSZ-Verwaltung, Homepage, Standortmarketing*

#### BÜRGERSERVICE

**Christian Hebertinger | Kerstin Weiß**

christian.hebertinger@hoersching.at | kerstin.weiss@hoersching.at  
07221/72155-0

*Meldeamt, Reisedokumente, Einlaufstelle, Veranstaltungstickets, Förderungen, Bewilligungen, Umweltangelegenheiten*

**Sandra Auer**

sandra.auer@hoersching.at | 07221/72155-26

*Wohnungswesen, Wählerevidenz, Schulen und Kinderbetreuungseinrichtungen, Sozialberatung*

**Roland Firneis**

roland.firneis@hoersching.at | 07221/72155-24

*Standesamt, Staatsbürgerschaft, Sozialangelegenheiten*

### KULTURZENTRUM

**Hauswarte**

kusz@hoersching.at | 0664/2815779

### BAUHOF

bauhof@hoersching.at | 07221/72155-44

### KINDERNEST PINU'U

**Andrea Inreiter**

kindernest@hoersching.at | 0660/1486006

### FAMILIENWELT PINU'U

**Petra Hartl, MA**

familienwelt@hoersching.at | 0660/5704433

### KINDERGÄRTEN

#### GEMEINDEKINDERGARTEN

**Karin Höfer**

kindergarten@hoersching.at | 07221/74326

#### PFARRCARITASKINDERGARTEN

**Gisela Orso**

pkg.hoersching@gmail.com | 07221/72232

### SCHÜLERHORT

**Michaela Stadler**

schuelerhort@hoersching.at | 07221/73530-40

### SCHULEN

#### KÄTHE RECHEIS-VOLKSSCHULE

**Doris Moser**

s410151@schule-ooe.at | 07221/72412-11

#### KÄTHE RECHEIS-MITTELSCHULE HÖRSCHING

**Dipl.Päd. Adelheid Osawaru-Konrad, Bed**

s410032@schule-ooe.at | 07221/72017-11

#### LANDESMUSIKSCHULE

**Kurt Köller**

ms-traun.post@ooe.gv.at | 07229/65015

### ABTEILUNG II: FINANZ- UND VERMÖGENSVERWALTUNG

#### LEITUNG

**Nadine Jagereder**

nadine.jagereder@hoersching.at | 07221/72155-36

*Exekutionen, Förderungen, Rechnungsabschluss, Voranschlag*

**Bettina Hofer**

bettina.hofer@hoersching.at | 07221/72155-42

*KUSZ-Vermietung, Mahnwesen, Ortstaxe, Grundsteuer, Lustbarkeitsabgabe, Verrechnung Abfallgebühren, Verrechnung Rufbereitschaft, Verrechnung Kinderbetreuungseinrichtungen*

**Mag. Christina Neyder**

christina.neyder@hoersching.at | 07221/72155-35

*Buchhaltung, Kommunalsteuer, Vermietung und Verpachtung*

**Christine Schwab**

christine.schwab@hoersching.at | 07221/72155-40

*Personalverrechnung, Veranstaltungen, Gesunde Gemeinde*

### ABTEILUNG III: BAUVERWALTUNG

#### LEITUNG

**Mag. Tamara Höhlhubner**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-19

**Ing. Arnel Duvnjak**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-30

*Wasserversorgung und Abwasserbeseitigungsanlage, Verkehrsrecht, Straßenverwaltung, EDV-Koordination*

**Ing. Siegfried Hable**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-32

*Baurechtsangelegenheiten, örtl. Bau- und Feuerpolizei, örtl. Raumordnung und -planung*

**Ing. Stefan Schwarz**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-31

*Hochbauangelegenheiten, Liegenschaftsverwaltung, Kinderspielplätze*

**Ing. Gerald Wild**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-33

*Straßenbau, Kanal- und Wasserleitung, Verwaltung öffentlichen Gutes*

